

# KAIST AIC

Advanced Program for  
Innovation & Change Management

2019년 제37기 혁신변화관리과정(2019. 9. 4 ~ 12. 18)  
차세대 CEO양성을 위한 중견관리자 교육과정

## 혁신·변화관리과정

Advanced Program for  
Innovation & Change Management

02455 서울시 동대문구 회기로 85, KAIST 경영대학  
Tel 02) 958-3992 Fax 02) 958-3990  
[www.business.kaist.ac.kr/executive/aic](http://www.business.kaist.ac.kr/executive/aic)



# Why KAISTAIC?

KAIST AIC과정은 국내 대학 중 최초로 개설한 기업의 핵심중간관리자를 대상으로 하는 차세대 CEO 양성 교육과정입니다. 2001년도에 1기로 시작하여 현재까지 1,500여 명의 다양한 기업의 핵심인재들이 거쳐갔고, 그 중 200여 명의 임원과 80여 명의 CEO가 배출되었습니다. 급변하는 경영환경에 대한 부응과 차세대 리더에게 필요한 혁신과 변화관리 능력 배양을 핵심으로 한 AIC에서 여러분의 꿈을 향해 지금 도전하시기 바랍니다.

## Alumni Testimonials



김영일 AIC 36기  
인천국제공항공사  
팀장

### “공공부문이 혁신과 성장을 말하다” 새로운 길을 발견한 시간

사회문화적 가치의 급격한 변화와 인공지능(AI), 자율주행, 사물인터넷(IoT), 클라우드 컴퓨팅 등 소위 “4차 산업혁명”이라는 거대한 기술 혁신의 파도에 직면하여 조직의 구성원으로써 “변해야 한다”는 압박감과 “하지만 어떻게?”라는 질문 사이에서 잠시 방향을 잃고 있던 저에게 회사 추천으로 이번 교육에 참여할 수 있는 기회가 주어졌습니다. 각 분야별로 최고의 전문성을 보유한 교수님들의 통찰력 있는 강의와 자유로운 토론, 실감나는 Business Case study를 통해 미래 경영자로서 안목과 역량을 차곡차곡 쌓아나갈 수 있었고 공공부문에 20년간 종사하면서 다양한 교육과정을 경험해 왔던 저에게 DNA부터가 전혀 새로운, 말 그대로 ‘혁신리더의 소양’을 직접 체득할 수 있었습니다. 아울러 다양한 분야의 동기들과 강의시간은 물론 해외연수과정을 함께 하면서 자연스럽게 형성된 인적 네트워크는 저의 삶을 더욱 풍요롭고 향기 있게 만들어 주었다고 생각합니다. 끊임없는 변화와 혁신의 시대에 조직의 관리자로서, 리더로서 혁신의 길을 고민하고 있을 여러분에게 스스로 길을 찾을 수 있도록 도와주는 최고의 ‘비즈니스 멘토’가 될 것이라 확신합니다.



심한구 AIC 36기  
세아베스틸 차장

### 새로운 터닝포인트이자 열정을 되찾은 기회의 시간

매일같이 각종 뉴스와 매체들은 하루가 다르게 변화하는 세상의 이야기들을 쏟아내고, 변화하지 못하면 살아남을 수 없다는 무서운 말을 일상의 관용구 처럼 반복하고 있습니다. 변화나 혁신이 낯선 단어가 아닌데 나에게 어떻게 적용할지 몰라 불안함과 초조함만 쌓여가던 중 AIC는 새로운 터닝포인트를 마련해 주었습니다. AI, 머신러닝, 빅데이터 등 4차 산업혁명 시대의 낯선 개념과 용어들은 과정을 통해 체계적으로 정돈되어 나의 지식이 되었고, 소년, 소녀처럼 눈을 반짝이며 누구보다 열정적으로 다가올 변화와 우리의 역할을 강조하시는 교수님들을 통해 힘찬 파이팅과 열정을 되찾게 되었습니다. 진심어린 격려와 성원을 아끼지 않는 훌륭한 동문들은 앞으로 다가올 변화의 파도를 함께 헤쳐나갈 든든한 지원군이 될 것입니다. 변화와 혁신이 일상인 시대에 나와 조직의 당연한 변화와 혁신을 위한 최고의 선택, KAIST AIC를 진심으로 추천합니다.



김태우 AIC 35기  
KB국민카드 팀장

### 혁신과 변화에 맞춰 나를 바꿀 수 있는 기회

AI 및 4차 산업혁명으로 빠르게 변화하는 환경에서 불확실한 미래에 대한 막연한 두려움이 생기기 시작했고 익숙해진 가정과 직장의 일상에서 그 불안한 미래를 어떻게 준비해야 할지 고민이 높아져가는 시기에 회사에서 추천하는 KAIST AIC 과정에 참여하게 되었습니다. 과거 사례로 볼 때 살아남은 조직은 크거나 혹은 힘 있는 조직이 아니라 변화에 가장 잘 적응하는 조직이었습니다. KAIST AIC 과정은 급변하는 환경에서 어떤 자세로 변화를 받아들여야 하는지와 혁신에 대한 방향을 높고 넓은 시각으로 생각하게 해 줌으로써 변화에 적응할 수 있는 역량을 길러 주었습니다. 뿐만 아니라 다양한 분야의 전문가인 동기들과의 인적 Network를 형성하고 친목 교류를 통해 다양한 시각을 가질 수 있으며 전문적인 지식을 가진 교수님들의 열정적인 강의로 본인의 일상적인 업무에 대해 이론적으로 정리할 수 있는 기회가 되리라 생각합니다.

## 아시아 최고를 넘어 세계가 인정하는 최고의 교육기관

FT 5년연속 Executive Education Asia No.1



봉원혁 AIC 35기  
금융감독원 팀장

### Fast Follower에서 First Mover로의 변화는 시대적 요구

근로시간 단축으로 산업현장에서는 공/사기업을 가리지 않고 업무형태에서 혁명적 변화가 나타나고 있으며, 농업적 근면성 바탕의 Fast Follower 전략이 아닌 First Mover로서의 시대적 변화를 요구 받고 있습니다. 국내 최고의 권위와 경험을 자랑하는 KAIST 경영대학 교수님들의 열정적인 강의와 토론은 거시적인 비전과 미래에 대한 통찰력을 제공하고, 다양한 산업에 종사하는 동기생들과의 토론 및 공동프로젝트 수행은 새로운 아이디어를 제공하고 변화에 대한 동기를 부여하고 있어 이는 어느 경영자과정에서도 볼 수 없는 AIC만의 고유한 DNA라 생각합니다. KAIST AIC 과정은 시대가 요구하는 Creator이자 Pioneer이기를 희망하시는 여러분에게 훌륭한 나침반이 될 것이라 확신합니다.



심우창 AIC 34기  
KEB하나은행 팀장

### Creativity is just connecting things! 구슬이 서말이라도 꿰어야 보배!

4차 산업혁명시대에 맞서 창의성에 대해 고민하고 있던 차에 KAIST AIC 과정에 참여하게 되었고 첫 강의에서 유레카를 외쳤습니다. 그 이후의 과정은 구슬 서말을 모으는 과정이었습니다. AIC에서 배우는 경영에 대한 지식도 구슬이고 일본 해외연수를 통한 체험도 구슬이었습니다. 이러한 구슬을 어떻게 연결하고 꿰느냐가 지금 우리가 요구하는 창의성일 것입니다. 요즘은 제 업무와 다른 부서·다른 조직의 구슬을 어떻게 꿰까가 저의 최대의 관심사입니다. 여기에는 물론 용기가 필요합니다. 그래서 용기를 얻기 위해 시도하고 또 시도하고 있습니다. KAIST AIC 과정이 그 출발점이 될 것이라 확신합니다. 관리자 역할에서 한 단계 Jump Up 하고자 하시는 분이라면 도전하십시오. 그 문은 여러분에게 활짝 열려 있습니다!

# What's AIC?

최신 경영이론 및 방법론의 교육과 최신 사례들의 고찰을 통해 시장의 변화에 대응하고 혁신을 선도하는 경영자가 될 수 있는 자질을 함양하는데 목표를 두고 있습니다.

- 제품과 비즈니스 프로세스의 혁신
- 지속성장을 위한 경영혁신



- 새로운 시장 창출을 위한 전략의 변화
- 창조적 리더십을 통한 조직변화

- 대전본원에서 경험하는 4차산업혁명 주도 신기술
- 해외 혁신 기업 탐방
- 팀프로젝트를 통한 소속기업 혁신 방법 모색

- 혁신과 변화의 가치 창조 경영

## 교육 특징



### 유명 교수진의 최신 경영이론 강의

KAIST 경영대학 교수진의 최신 경영이론 강의를 통하여 경영의 이론적 기초와 비즈니스 환경에 대한 거시적 이해를 제공합니다.

### Problem Solving 능력 향상

현장지향적 혁신기법을 토대로 문제인식 및 해결 능력을 학습하고 실제로 적용할 수 있도록 지도합니다.

### Pre-CEO의 통찰력 함양

체계적으로 모듈화된 교육과정으로 Pre-CEO에게 필요한 미래에 대한 통찰력과 이를 실천하는 능력을 배양합니다.

### Human Network 구축

다양한 분야의 동기생과 동문을 만나 지식과 정보를 교류할 수 있으며 커리어 개발에 발판이 되는 인적 네트워크를 구축할 수 있습니다.

# Curriculum

Theme	분야	강의주제
<b>Innovation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marketing</li> <li>• Operations and Supply Chain Management</li> </ul>	마케팅 전략과 혁신 신제품 마케팅 및 혁신적 브랜드 전략 신제품 혁신 프로세스와 전략과 가치사슬경영 4차산업혁명과 비즈니스 혁신
<b>Change</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategy</li> <li>• Leadership and Organization in Change</li> <li>• Big Data Analytics</li> </ul>	Economic Paradigm and Industry Evolution Corporate Growth and Strategic Management 혁신조직 설계와 리더십 Business Analytics의 이해와 활용
<b>Management</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finance</li> <li>• Management Accounting</li> <li>• Negotiation</li> </ul>	자본비용 및 투자 의사결정 전략적 재무분석과 관리회계 Strategic Negotiation
<b>Insight</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integrative Business Exercise</li> <li>• Learning from Experience</li> <li>• Insight Lecture</li> </ul>	팀별 연구과제 프로젝트 국내 워크숍 해외 워크숍 Insight lecture 가상증강현실 그리고 증강휴먼 4차 산업혁명시대 바이오테크놀로지의 역할

## 2019 Academic Calendar

- 2019. 9. 4(수) 입학식 및 오리엔테이션
- 2019. 9. 4 ~ 12. 18(15주) 수업
- 2019. 9. 27(금) ~ 9. 28(토) 국내연수(KAIST 대전캠퍼스)
- 2019. 12. 18(수) 수료식
- Integrative Business Exercise 지도 및 발표
- 2019. 10. 23(수) ~ 10. 26(토) 해외연수

# Faculty

## 미래의 CEO를 양성하는 혁신·변화관리과정

**강금석** KAIST 경영대학  
Ph.D. Purdue University  
Management(Information Systems)

**김보원** KAIST 경영대학  
Ph.D., Harvard University  
Technology & Operations Management

**박상찬** KAIST 경영대학  
Ph.D. Cornell University, Ithaca  
Organizational Behavior

**윤여선** KAIST 경영대학  
Ph.D., University of Michigan-Ann Arbor  
마케팅 및 브랜드전략

**이병태** KAIST 경영대학  
Ph.D., The University of Texas at Austin  
경영학(MIS)

**이인무** KAIST 경영대학  
Ph.D., University of Illinois at Urbana-Champaign  
Finance

**이지환** KAIST 경영대학  
Ph.D., London Business School  
Strategic & International Management

**이창양** KAIST 경영대학  
Ph.D., Harvard University  
Public Policy (Economics of Innovation)

**조대곤** KAIST 경영대학  
Ph.D., Carnegie Mellon University  
Information Systems and Management

**이상엽** KAIST 공과대학  
Ph.D., North Western University  
화학공학

**우운택** KAIST 문화기술대학원  
Ph.D. University of Southern California  
Electrical Engineering-Systems

**박현준** 연세대학교 경영대학  
Ph.D., The Ohio State University  
경영학



### 지원자격

- 기업의 팀장, 부서장, 본부장 등 팀 리더 역할을 맡고 있는 중간관리자
- 신입팀장 또는 팀장 승진 예정자
- 기업에서 변화와 혁신의 리더십을 필요로 하는 자

**모집인원** 40명 내외

**등록금** 590만원(해외연수 경비 별도, 여행사로 개별 입금)

### 교육기간 및 강의시간

**교육기간** 2019. 9. 4 ~ 12. 18

**강의시간** 매주 수요일 15:00 ~ 21:00

\*교재 및 석식제공

### 원서교부 및 접수

**기간** ~ 2019. 8. 16(금)

**교부** 인터넷 교부(www.business.kaist.ac.kr/executive/aic)

**접수** 온라인 접수, 우편 및 이메일 접수

**주소** 서울특별시 동대문구 회기로 85 SUPEX경영관 S368호  
KAIST 경영대학 혁신·변화관리과정

### 제출서류

- 입학원서(소정양식)
- 재직증명서 1부
- 사업자등록증 1부
- 소속기관 안내자료 1부
- 반명함판 사진 1매
- 전형료 5만원
- **입금계좌** 우리은행 270-003359-01-050
- **예금주** 한국과학기술원(지원자 또는 회사명으로 입금요망)

### 합격자 발표 및 등록

**발표** 2019. 8. 20(화), 서류전형 후 개별통지

**등록** 2019. 8. 20(화) ~ 8. 23(금)

### 연락처

**과정책임** 윤여선 교수

Tel. 02) 958-3197 E-mail. yyoon@kaist.ac.kr

**경영자과정지원실**

**담당** 한초이

Tel. 02) 958-3992 E-mail. choyihan@kaist.ac.kr

**실장** 최서영

Tel. 02) 958-3401 E-mail. sychoi@kaist.ac.kr

# Admissions