



KAIST **AIC**

Advanced Program for Innovation
& Change Management

2020년 제38기 혁신변화관리과정 2020.9.2~12.16
차세대 CEO양성을 위한 중견관리자 교육과정

혁신·변화관리과정

Advanced Program for Innovation & Change Management

02455 서울시 동대문구 회기로 85, KAIST 경영대학
Tel 02) 958-3992 Fax 02) 958-3990
www.business.kaist.ac.kr/executive/aic



아시아 최고를 넘어 세계가 인정하는 최고의 교육기관

FT
ASIA TOP 1, WORLDWIDE 24
Executive Education Rankings 2020 Open Program



Why KAIST AIC?

KAIST AIC과정은 국내 대학 중 최초로 개설한 기업의 핵심중간관리자를 대상으로 하는 차세대 CEO 양성 교육과정입니다. 2001년도에 1기로 시작하여 현재까지 1,500여 명의 다양한 기업의 핵심인재들이 거쳐갔고, 그 중 200여 명의 임원과 80여 명의 CEO가 배출되었습니다.

급변하는 경영환경에 대한 부응과 차세대 리더에게 필요한 혁신과 변화관리 능력 배양을 핵심으로 한 AIC에서 여러분의 꿈을 향해 지금 도전하시기 바랍니다.

Alumni Testimonials



박규택 AIC 37기
삼성전기 프로



이준교 AIC 37기
금융감독원 팀장



김영일 AIC 36기
인천국제공항공사
팀장



심한구 AIC 36기
세아베스틸 차장



김태우 AIC 35기
KB국민카드 팀장

『변화와 혁신』에 대한 새로운 해석과 이해

글로벌 경영환경의 불확실성, 4차산업혁명 및 사회적 가치 변화 등 급변하는 경쟁의 패러다임에 대한 조직구성원으로서 이해와 해석을 갈망하는 시기에 찾아온 KAIST AIC(혁신·변화 관리과정)는 지식의 전달을 넘어선 새로운 시야, 창의적 접근법을 깨우치게 해준 과정 이었습니다. 또한, 매주 수요일 새로운 강의가 설렘으로 다가오도록 구성된 AIC과정의 경쟁력은 최고 수준 이었습니다. "Innovation·Change·Management·Insight"로 운영되는 Curriculum은 최고의 교수진과 최적의 교육환경 속에서 각 분야의 리더로 성장해 나가는 동기생들과의 자유로운 토론, Case Study를 통해 변화와 혁신을 추진하는 중간관리자로서의 역량과 소양을 키울 수 있었습니다. Innovation의 또 다른 해석을 갈망 하며 리더로서 성장해나가는 중간관리자에게 새로운 통찰력을 이끌어 주는 기회가 되는 AIC 과정에 도전해 보시기 바랍니다.

변화혁신에 관한 자기 자신의 패러다임을 찾아가는 유쾌한 시간!

변화 그리고 혁신(革新), 주변에서 난무하는 이러한 말 자체가 스트레스로 다가오거나 혹은 무심해지고 있는 않나요? 혁신이라는 말 자체가 가죽을 벗기는 아픔을 견디고 새롭게 하는 것이라니 그 차제에 고통스런 뉘앙스가 있기는 합니다. 관리자의 길을 걷다 보니 점점 변화가 가져다 주는 장점조차 잊어가고 있던 중 급변하는 환경에 맞서는 새로운 패러다임을 모색하고자 찾은 것이 KAIST AIC프로그램이었습니다. 정보기술의 지배력이 강화되는 이 경제사회체계에 대응하는 마음가짐(Mindset), 과거의 경영실패에서 얻는 통찰력(Insights), 차원이 다른 비즈니스 협상의 기술을 만나게 되실 것입니다. 체제유지에 강한 관리자(Manager)에서 비전과 창의적 전략을 구사하는 리더(Leader)로 진화하는 유쾌한 과정이 KIAST AIC프로그램입니다. 아울러, 이 과정에 같은 마음으로 동참하는 동기들은 여러분의 Network Capital이자 혁신리더십의 촉진자(Facilitator)입니다. 고통스런 혁신이 아닌 즐거운 변화혁신을 탐색하시는 분들은 KAIST AIC 가족이 되어보시길 강력히 권합니다.

“공공부문이 혁신과 성장을 말하다” 새로운 길을 발견한 시간

사회문화적 가치의 급격한 변화와 인공지능(AI), 자율주행, 사물인터넷(IoT), 클라우드 컴퓨팅 등 소위 “4차 산업혁명”이라는 거대한 기술혁신의 파도에 직면하여 조직의 구성원으로써 “변해야 한다”는 압박감과 “하지만 어떻게?”라는 질문 사이에서 잠시 방향을 잊고 있던 저에게 회사 추천으로 이번 교육에 참여할 수 있는 기회가 주어졌습니다. 각 분야별로 최고의 전문성을 보유한 교수님들의 통찰력 있는 강의와 자유로운 토론, 실감나는 Business Case study를 통해 미래 경영자로서 안목과 역량을 차곡차곡 쌓아나갈 수 있었고 공공부문에 20년간 종사하면서 다양한 교육과정을 경험해 왔던 저에게 DNA부터가 전혀 새로운, 말 그대로 ‘혁신리더의 소양’을 직접 체득할 수 있었습니다. 아울러 다양한 분야의 동기들과 강의시간은 물론 해외연수과정을 함께 하면서 자연스레 형성된 인적 네트워크는 저의 삶을 더욱 풍요롭고 향기 있게 만들어 주었다고 생각합니다. 끊임없는 변화와 혁신의 시대에 조직의 관리자로서, 리더로서 혁신의 길을 고민하고 있을 여러분에게 스스로 길을 찾을 수 있도록 도와주는 최고의 ‘비즈니스 멘토’가 될 것이라 확신합니다.

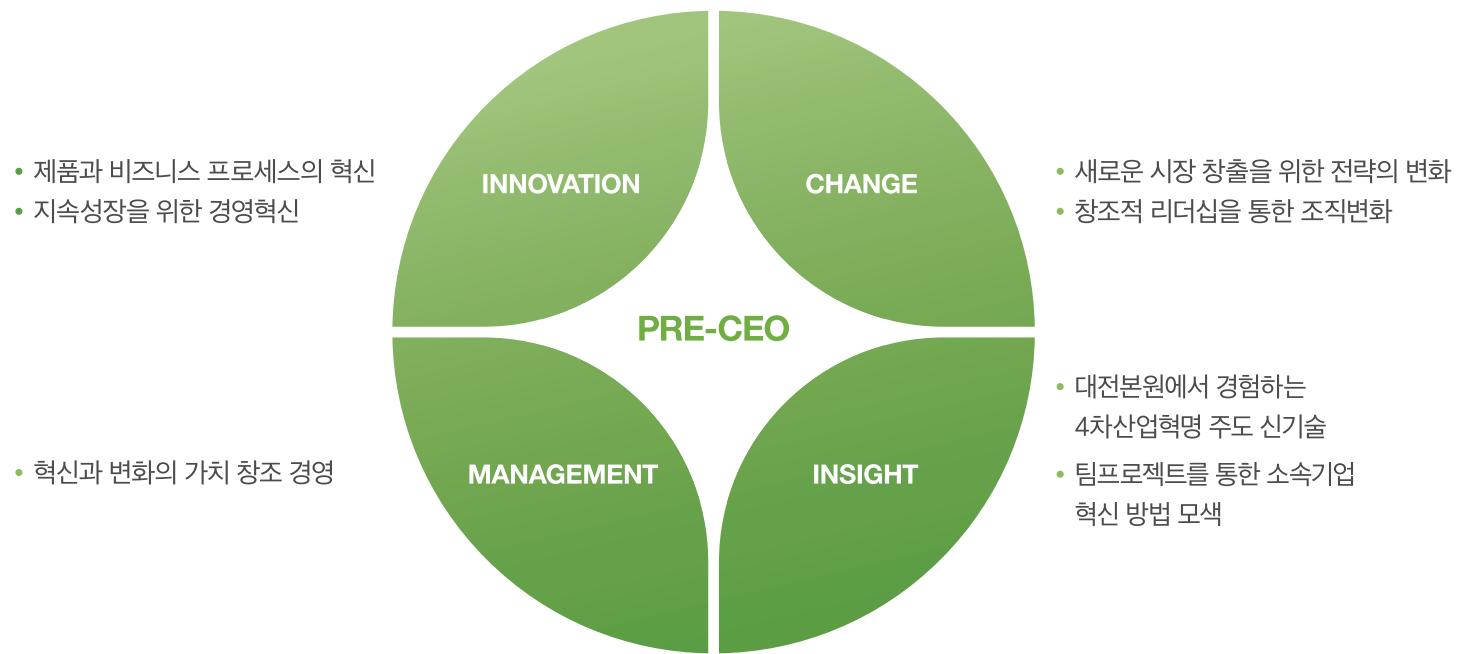
새로운 터닝포인트이자 열정을 되찾은 기회의 시간

매일같이 각종 뉴스와 매체들은 하루가 다르게 변화하는 세상의 이야기들을 쏟아내고, 변화하지 못하면 살아남을 수 없다는 무서운 말을 일상의 관용구처럼 반복하고 있습니다. 변화나 혁신이 낯선 단어가 아닌데 나에게 어떻게 적용할지 몰라 불안함과 초조함만 쌓여가던 중 AIC는 새로운 터닝포인트를 마련해 주었습니다. AI, 머신러닝, 빅데이터 등 4차 산업혁명 시대의 낯선 개념과 용어들은 과정을 통해 체계적으로 정돈되어 나의 지식이 되었고, 소년, 소녀처럼 눈을 반짝이며 누구보다 열정적으로 다가올 변화와 우리의 역할을 강조하시는 교수님들을 통해 힘찬 파이팅과 열정을 되찾게 되었습니다. 진심어린 격려와 성원을 아끼지 않는 훌륭한 동문들은 앞으로 다가올 변화의 파도를 함께 헤쳐나갈 든든한 지원군이 될 것입니다. 변화와 혁신이 일상인 시대에 나와 조직의 당면한 변화와 혁신을 위한 최고의 선택. KAIST AIC를 진심으로 추천합니다.

혁신과 변화에 맞춰 나를 바꿀 수 있는 기회

AI 및 4차 산업혁명으로 빠르게 변화하는 환경에서 불확실한 미래에 대한 막연한 두려움이 생기기 시작했고 익숙해진 가정과 직장의 일상에서 그 불안한 미래를 어떻게 준비해야 할지 고민이 높아져 가는 시기에 회사에서 추천하는 KAIST AIC 과정에 참여하게 되었습니다. 과거 사례로 볼 때 살아남은 조직은 크거나 혹은 힘 있는 조직이 아니라 변화에 가장 잘 적응하는 조직이었습니다. KAIST AIC 과정은 급변하는 환경에서 어떤 자세로 변화를 받아들여야 하는지와 혁신에 대한 방향을 높고 넓은 시각으로 생각하게 해 줌으로써 변화에 적응할 수 있는 역량을 길러 주었습니다. 뿐만 아니라 다양한 분야의 전문가인 동기들과의 인적 Network를 형성하고 친목 교류를 통해 다양한 시각을 가질 수 있으며 전문적인 지식을 가진 교수님들의 열정적인 강의로 본인의 일상적인 업무에 대해 이론적으로 정리할 수 있는 기회가 되리라 생각합니다.

What's AIC?



Curriculum

최신 경영이론 및 방법론의 교육과 최신 사례들의 고찰을 통해 시장의 변화에 대응하고 혁신을 선도하는 경영자가 될 수 있는 자질을 함양하는데 목표를 두고 있습니다.

Theme	분야	강의주제
Innovation	<ul style="list-style-type: none"> Operations and Supply Chain Management(SCM) Marketing IT 비즈니스 전략 	신제품 혁신 프로세스와 전략 및 가치사슬경영 변화를 혁신의 기회로 연결하는 마케팅전략 혁신적 신제품의 시장진입 및 확산 전략 AI와 Mobile 기술의 비즈니스 활용 전략
Change	<ul style="list-style-type: none"> Leadership and Organization in Change Big Data Analytics Strategy 	혁신조직과 리더십 Business Analytics의 이해와 활용 혁신과 변화를 통한 기업 성장 추진 전략 기업가 정신과 신사업 발굴
Management	<ul style="list-style-type: none"> Economics Management Accounting Negotiation 	경제패러다임 및 산업의 변화와 혁신 전략적 재무분석과 관리회계 Strategic Negotiation
Insight	<ul style="list-style-type: none"> Integrative Business Exercise Learning from Experience Insight Lecture 	팀별 연구과제 프로젝트 국내 워크숍 Insight lecture 가상증강현실 그리고 증강휴먼 인공지능, 콘텐츠의 창의 열다

교육 특징



KAIST 경영대학 교수진의 최신 경영 이론 강의를 통하여 경영의 이론적 기초와 비즈니스 환경에 대한 거시적 이해를 제공합니다.

현장지향적 혁신기법을 토대로 문제 인식 및 해결 능력을 학습하고 실제로 적용할 수 있도록 지도합니다.

체계적으로 모듈화된 교육과정으로 Pre-CEO에게 필요한 미래에 대한 통찰력과 이를 실천하는 능력을 배양합니다.

다양한 분야의 동기생과 동문을 만나 지식과 정보를 교류할 수 있으며 커리어 개발에 발판이 되는 인적 네트워크를 구축할 수 있습니다.

2020 Academic Calendar



Faculty

미래의 CEO를 양성하는 혁신·변화관리과정

강금석

KAIST 경영대학

Ph.D. Purdue University

경영학

김보원

Ph. D. Harvard University

Business Administration in Technology and

Operations Management

박상찬

Ph.D. Cornell University

Organizational Behavior

박성혁

Ph.D. Korea Advanced Institute of Science and

Technology

Management Engineering

백용욱

Ph.D. University of California at Berkeley,

Economics

윤여선

Ph.D. University of Michigan (Ann Arbor)

마케팅 및 브랜드전략

이인무

Ph.D. University of Illinois at Urbana-Champaign

Finance

이창양

Ph.D. Harvard University

Public Policy

진병재

PhD. University of Maryland, College Park

경영학

노준용

KAIST 문화기술대학원

Ph.D. University of Southern California

Computer Science

우운택

KAIST 문화기술대학원

Ph.D. University of Southern California

Electrical Engineering-Systems



Admissions

지원자격

- 기업의 팀장, 부서장, 본부장 등 팀 리더 역할을 맡고 있는 중간관리자
- 신임팀장 또는 팀장 승진 예정자
- 기업에서 변화와 혁신의 리더십을 필요로 하는 자

모집인원 40명 내외

등록금 590만원

교육기간 및 강의시간

교육기간 2020.9.2(수)~2020.12.16(수)

강의시간 매주 수요일 15:00 ~ 21:00

*교재 및 석식제공

원서교부 및 접수시간

기간 ~2020.8.16(일)

교부 인터넷 교부(www.business.kaist.ac.kr/executive/aic)

접수 온라인 접수

제출서류

- 입학원서(소정양식)
- 재직증명서 1부
- 사업자등록증 1부
- 소속기관 안내자료 1부
- 반명함판 사진 1매
- 전형료 5만원
- 입금계좌 우리은행 270-003359-01-050
- 예금주 한국과학기술원(지원자 또는 회사명으로 입금요망)

합격자 발표 및 등록

발표 2020.8.19(수), 서류전형 후 개별통지

등록 2020.8.19(수)~8.25(화)

연락처

과정책임 윤여선 교수

Tel. 02) 958-3197 E-mail. yyoon@kaist.ac.kr

경영자과정지원실

담당 한초이

Tel. 02) 958-3992 E-mail. choyihan@kaist.ac.kr

실장 최서영

Tel. 02) 958-3401 E-mail. sychoi@kaist.ac.kr